

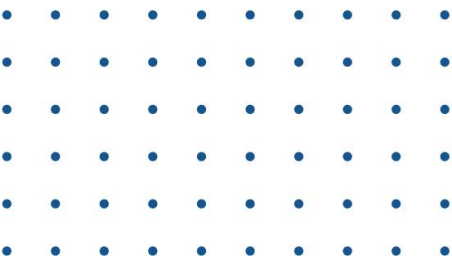
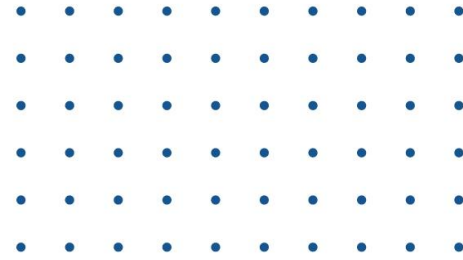


UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SALATIGA

RENSTRA PENELITIAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA

2022-2024



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh,

Segala puji dan syukur kita panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga kami dapat menyelesaikan penyusunan buku Rencana Strategis Penelitian Universitas Islam Negeri Salatiga. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa kita dari zaman kegelapan menuju zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan dan cahaya keimanan.

Buku Rencana Strategis ini disusun sebagai pedoman bagi seluruh civitas akademika dalam merancang, melaksanakan, dan mengevaluasi kegiatan Penelitian . Penelitian merupakan salah satu pilar utama dari Tri Dharma Perguruan Tinggi, selain pendidikan dan penelitian. Melalui kegiatan Penelitian , universitas berupaya untuk memberikan kontribusi nyata dalam pemberdayaan dan peningkatan kesejahteraan masyarakat.

Rencana strategis ini dirancang dengan mempertimbangkan berbagai aspek penting yang relevan dengan kebutuhan masyarakat serta kemampuan dan sumber daya yang dimiliki oleh Universitas Islam Negeri Salatiga. Buku ini mencakup visi, misi, tujuan, serta sasaran strategis Penelitian , yang semuanya dirumuskan berdasarkan analisis mendalam terhadap kondisi dan potensi yang ada.

Dalam buku ini, kami juga memaparkan berbagai program dan kegiatan strategis yang akan dijalankan dalam jangka waktu tertentu. Setiap program dirancang dengan tujuan yang jelas dan indikator keberhasilan yang terukur, sehingga pelaksanaan Penelitian dapat dievaluasi secara objektif dan berkesinambungan. Kami berharap, melalui rencana strategis ini, seluruh kegiatan Penelitian dapat terlaksana dengan lebih terarah, efektif, dan memberikan dampak positif yang signifikan bagi masyarakat.

Kami menyadari bahwa penyusunan buku ini tidak terlepas dari berbagai keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, kami sangat mengharapkan masukan dan saran konstruktif dari berbagai pihak untuk penyempurnaan di masa yang akan

datang. Kami percaya bahwa dengan kerja sama dan kolaborasi yang baik, kita dapat mencapai tujuan yang diharapkan dan memberikan kontribusi terbaik bagi masyarakat.

Ucapan terima kasih kami sampaikan kepada seluruh tim yang telah bekerja keras dalam penyusunan buku ini. Terima kasih juga kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan kontribusi, baik secara langsung maupun tidak langsung, sehingga buku ini dapat terselesaikan dengan baik.

Semoga buku Rencana Strategis Penelitian ini dapat menjadi panduan yang bermanfaat dan memberikan inspirasi bagi seluruh civitas akademika dalam melaksanakan tugas Penelitian. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan petunjuk dan kemudahan kepada kita semua dalam menjalankan amanah ini. Amin.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh,

Tim Penyusun

Universitas Islam Negeri Salatiga



KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA
NOMOR B-5697/Un.29/PM.01/12/2022
TENTANG
RENCANA STRATEGIS PENELITIAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA,

- Menimbang :
- a. bahwa dalam rangka peningkatan mutu dari Lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat maka perlu untuk menetapkan keputusan Rektor mengenai rencana strategis penelitian;
 - b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud di atas, perlu ditetapkan keputusan Rektor tentang rencana strategis penelitian Universitas Islam Negeri Salatiga

- Mengingat :
1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
 2. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
 3. Undang-undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara;
Peraturan Pemerintah Nomor 45 Tahun 2013 tentang
 4. Tata Cara Pelaksanaan Anggaran Pendapatan Belanja Negara jo. Peraturan Pemerintah Nomor 50 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 45 Tahun 2013 tentang Tata Cara Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara;
 5. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Dan Pengelolaan
 6. Perguruan Tinggi;
Peraturan Menteri Agama Nomor 79 Tahun 2022
 7. tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Salatiga;
Peraturan Menteri Agama Nomor 86 Tahun 2022 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Salatiga;

MEMUTUSKAN:

- Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA TENTANG RENCANA STRATEGIS PENELITIAN UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SALATIGA Tahun 2022-2024
- KESATU : Menetapkan Rencana Strategis Penelitian Universitas Islam Negeri Salatiga Tahun 2022-2024 sebagaimana tercantum dalam lampiran yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari keputusan ini
- KEDUA : Dengan ditetapkannya durat keputusan ini, maka keputusan rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Salatiga Nomor B-3148/In.21/PM.01/09/2020 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Tahun 2020-2024 dicabut dan dinyatakan tidak berlaku.
- KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan, dengan ketentuan bahwa jika terdapat kekeliruan dalam penetapan ini, maka akan diadakan perbaikan dan perubahan seperlunya

Ditetapkan di Salatiga
pada tanggal 21 Desember 2022



REKTOR,

ZAKIYUDDIN

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Penelitian merupakan salah satu pilar utama dari Tri Dharma Perguruan Tinggi yang harus dilaksanakan oleh setiap institusi pendidikan tinggi di Indonesia, termasuk Universitas Islam Negeri (UIN) Salatiga. Tri Dharma ini mencakup tiga kewajiban dasar: pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Kegiatan Penelitian bertujuan untuk mengaplikasikan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni yang dikuasai oleh civitas akademika guna memecahkan masalah yang ada di masyarakat dan berkontribusi dalam pembangunan sosial, ekonomi, dan budaya.

Dalam konteks UIN Salatiga, Penelitian bukan hanya sebuah kewajiban akademik, tetapi juga merupakan manifestasi dari nilai-nilai keislaman yang mengajarkan kepedulian, keadilan, dan pemberdayaan. Sebagai institusi pendidikan tinggi yang berlandaskan nilai-nilai keislaman, UIN Salatiga memiliki tanggung jawab moral dan sosial untuk turut serta dalam pembangunan masyarakat. Hal ini sejalan dengan visi dan misi UIN Salatiga yang berkomitmen untuk menciptakan generasi yang tidak hanya unggul dalam bidang akademik, tetapi juga memiliki kepedulian sosial yang tinggi.

Dalam rangka mencapai tujuan tersebut, UIN Salatiga menyusun Rencana Strategis Penelitian. Dokumen ini diharapkan dapat menjadi panduan bagi seluruh civitas akademika dalam melaksanakan kegiatan Penelitian yang efektif, efisien, dan berdampak positif bagi masyarakat. Rencana Strategis ini disusun dengan mempertimbangkan berbagai aspek, termasuk analisis situasi, kebutuhan masyarakat, serta potensi dan sumber daya yang dimiliki oleh UIN Salatiga.

B. Landasan Hukum

1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi

3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
4. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
5. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 156 Tahun 2004 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Salatiga
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
7. Statuta Universitas Islam Negeri Salatiga
8. Rencana Strategis Universitas Islam Negeri Salatiga
9. Pedoman Penelitian Universitas Islam Negeri Salatiga

C. Tujuan Penyusunan Rencana Strategis

Penyusunan Rencana Strategis Penelitian UIN Salatiga memiliki beberapa tujuan utama, yaitu:

1. Penyusunan Rencana Strategis Penelitian UIN Salatiga bertujuan untuk memberikan arah dan panduan yang jelas bagi seluruh civitas akademika dalam melaksanakan kegiatan Penelitian . Adapun tujuan penetapan rencana strategis ini adalah sebagai berikut:
2. Mengarahkan Pelaksanaan Kegiatan Penelitian. Rencana strategis ini bertujuan untuk memberikan arah yang jelas dan terstruktur dalam pelaksanaan kegiatan Penelitian . Dengan adanya panduan ini, diharapkan setiap kegiatan Penelitian dapat dilaksanakan secara lebih terarah, terukur, dan efektif.
3. Meningkatkan Efektivitas dan Efisiensi. Salah satu tujuan utama dari rencana strategis ini adalah untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi dalam pelaksanaan kegiatan Penelitian . Dengan adanya perencanaan yang matang dan terstruktur, diharapkan kegiatan Penelitian dapat memberikan dampak yang lebih signifikan dan berkelanjutan bagi masyarakat.
4. Mengintegrasikan Kegiatan Penelitian dengan Pendidikan dan Penelitian. Rencana strategis ini juga bertujuan untuk mengintegrasikan kegiatan

Penelitian dengan kegiatan pendidikan dan penelitian. Integrasi ini diharapkan dapat menciptakan sinergi yang optimal dalam pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi, sehingga dapat memberikan manfaat yang lebih besar bagi masyarakat dan meningkatkan kualitas pendidikan serta penelitian di UIN Salatiga.

5. Memperkuat Kerja sama dan Kemitraan. Tujuan lainnya adalah untuk memperkuat kerja sama dan kemitraan dengan berbagai pihak, termasuk pemerintah, sektor swasta, dan organisasi masyarakat. Dengan adanya kerja sama yang baik, diharapkan kegiatan Penelitian dapat terlaksana dengan lebih efektif dan mendapatkan dukungan yang lebih besar dari berbagai pihak.
6. Meningkatkan Kualitas dan Relevansi Kegiatan Penelitian . Rencana strategis ini bertujuan untuk meningkatkan kualitas dan relevansi kegiatan Penelitiandengan kebutuhan dan potensi yang ada di masyarakat. Dengan adanya perencanaan yang berbasis pada analisis kebutuhan dan potensi masyarakat, diharapkan kegiatan Penelitian dapat memberikan solusi yang tepat dan efektif bagi permasalahan yang dihadapi oleh masyarakat.

D. Signifikansi Rencana Strategis

Rencana Strategis Penelitian memiliki signifikansi yang penting bagi UIN Salatiga dan masyarakat luas. Adapun signifikansi dari rencana strategis ini adalah sebagai berikut:

1. Mengoptimalkan Kontribusi UIN Salatiga dalam Pemberdayaan Masyarakat. Rencana strategis ini diharapkan dapat mengoptimalkan kontribusi UIN Salatiga dalam pemberdayaan masyarakat dan peningkatan kesejahteraan masyarakat. Dengan adanya panduan yang jelas dan terstruktur, diharapkan kegiatan Penelitian yang dilakukan oleh UIN Salatiga dapat memberikan dampak yang lebih besar dan berkelanjutan bagi masyarakat.
2. Meningkatkan Reputasi dan Citra UIN Salatiga. Pelaksanaan kegiatan Penelitian yang efektif dan berdampak positif diharapkan dapat meningkatkan reputasi dan citra UIN Salatiga sebagai perguruan tinggi yang peduli dan berperan aktif dalam pembangunan masyarakat. Hal ini juga dapat meningkatkan kepercayaan masyarakat terhadap UIN Salatiga sebagai institusi pendidikan tinggi yang berkualitas.

3. Memperkuat Sinergi antara Pendidikan, Penelitian, dan Penelitan . Rencana strategis ini juga memiliki signifikansi dalam memperkuat sinergi antara pendidikan, penelitian, dan Penelitan . Dengan adanya integrasi yang harmonis antara ketiga pilar Tri Dharma Perguruan Tinggi, diharapkan dapat tercipta lingkungan akademik yang kondusif dan produktif bagi seluruh civitas akademika.
4. Mendorong Inovasi dan Kreativitas dalam Pelaksanaan Kegiatan Penelitian . Rencana strategis ini diharapkan dapat mendorong inovasi dan kreativitas dalam pelaksanaan kegiatan Penelitian. Dengan adanya perencanaan yang berbasis pada analisis kebutuhan dan potensi masyarakat, diharapkan kegiatan Penelitian dapat memberikan solusi yang tepat dan efektif bagi permasalahan yang dihadapi oleh masyarakat.
5. Meningkatkan Kualitas Hidup Masyarakat. Salah satu tujuan utama dari rencana strategis ini adalah untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat melalui berbagai kegiatan Penelitian yang dilakukan oleh UIN Salatiga. Dengan adanya kegiatan Penelitian yang terencana dan terstruktur, diharapkan dapat tercipta perubahan yang positif dan berkelanjutan dalam kehidupan masyarakat.
6. Meningkatkan Kapasitas dan Kompetensi Civitas Akademika. Rencana strategis ini juga memiliki signifikansi dalam meningkatkan kapasitas dan kompetensi civitas akademika UIN Salatiga dalam melaksanakan kegiatan Penelitian . Dengan adanya panduan yang jelas dan terstruktur, diharapkan seluruh civitas akademika dapat melaksanakan kegiatan Penelitian dengan lebih profesional dan berdampak positif bagi masyarakat.

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN PENELITIAN

A. Visi dan Misi UIN Salatiga

“Tahun 2045 menjadi pusat unggulan moderasi Islam, kepeloporan sains teknologi dan seni untuk keluhuran martabat kemanusiaan”

Untuk mewujudkan visi di atas, setiap lima tahun UIN Salatiga telah menentukan fokus kinerja dalam Rencana Induk Pengembangan (RIP) UIN Salatiga yang dijadikan visi Rencana Strategis UIN Salatiga. Selanjutnya visi Renstra UIN Salatigatersebut diselaraskan dengan visi presiden, visi Renstra Kementerian Agama dan visi Renstra Pendidikan Islam.

B. Misi UIN Salatiga

Misi UIN Salatiga adalah sebagai berikut:

1. Memadukan, menyelaraskan, dan mengembangkan ilmu berbasis wahyu dengan ilmu berbasis rasio dan realitas, untuk kemaslahatan, kesejahteraan dan martabat kemanusiaan (Misi kedua)
2. Meningkatkan relevansi, kualitas, dan kreativitas dalam penelitian, dan publikasi ilmiah. (Misi keempat)
3. Meningkatkan kapasitas lembaga yang kredibel akuntabel, dan berdaya saing (Misi kelima dan keenam)

C. Tujuan UIN Salatiga

Tujuan UIN Salatiga adalah:

1. Penguatan kualitas moderasi beragama di UIN Salatiga dengan mengembangkan potensi mahasiswa agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa.
2. Peningkatan peserta didik dalam memperoleh layanan Pendidikan Tinggi yang

berkualitas melalui implementasi Tridharma perguruan Tinggi dengan menerapkan nilai-nilai keislaman untuk kemajuan bangsa.

3. Peningkatan lulusan Pendidikan Islam yang produktif dan memiliki daya saing komparatif; yang menguasai cabang Ilmu Pengetahuan dan/atau Teknologi yang berbasis nilai-nilai keislaman.
4. Peningkatan budaya birokrasi dan Tata Kelola di lingkungan UIN Salatiga yang bersih, melayani dan responsif.

VISI DAN MISI LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT UIN SALATIGA

D. VISI LP2M UIN SALATIGA

Mewujudkan LP2M UIN Salatiga sebagai pusat keunggulan penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat dalam pengembangan sains, teknologi, dan seni yang berlandaskan nilai Islam.

E. MISI LP2M UIN SALATIGA

- a) Menyediakan platform bagi dosen dan mahasiswa untuk mengembangkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang inovatif dan bermanfaat bagi masyarakat.
- b) Mendukung dan mendorong kolaborasi antara dosen dan mahasiswa dengan pihak industri dan pemerintah dalam pengembangan teknologi dan inovasi yang relevan dengan kebutuhan masyarakat.
- c) Menjalin kemitraan strategis dengan lembaga-lembaga terkait dan masyarakat untuk memperkuat Penelitian dan kontribusi UIN Salatiga dalam pembangunan nasional yang berkelanjutan.
- d) Meningkatkan kapasitas dan kualitas sumber daya manusia dalam pengembangan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat melalui pelatihan, workshop, dan program pengembangan lainnya.
- e) Menyediakan informasi dan layanan yang lengkap dan akurat mengenai kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di UIN Salatiga.

F. Analisis Kondisi

Kementerian Agama telah menetapkan arah kebijakan dan strategi yang diterapkan dalam lima tahun ke depan. Arah kebijakan dan strategi Kementerian Agama yang tercantum dalam Renstra Kementerian Agama 2022-2024 dijadikan sebagai acuan dalam menyusun arah kebijakan dan strategi nasional Direktorat Jenderal Pendidikan Islam untuk periode 2022-2024. Sebagai salah satu Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri (PTKIN) di bawah naungan Direktorat Jenderal Pendidikan Islam, maka arah kebijakan dan strategi dalam Renstra UIN Salatiga 2022-2024 juga diupayakan untuk mendukung tercapainya visi Kementerian Agama dan Direktorat Jenderal Pendidikan Islam, yaitu berorientasi kepada pengembangan sumber daya manusia yang berkualitas dan berdaya saing dengan tetap mempertahankan ciri khas keunggulannya. Selanjutnya, dirumuskan dalam fokus kinerja untuk 5 tahun ke depan dari tahun 2022-2024 yaitu terwujudnya pembelajaran unggul yang berbasis pada nilai-nilai Islam-Indonesia, sebagaimana telah ditetapkan pada Rencana Induk Pengembangan (RIP) UIN Salatiga tahun 2015-2034 fase II 2020-2024 seperti gambar di bawah ini.



Dengan mengusung tema/fokus kinerja di atas, diharapkan pencapaian Visi UIN Salatiga Tahun 2045 Menjadi Pusat Unggulan Moderasi Islam, Kepeloporan Sains Teknologi Dan Seni Untuk Keluhuran Martabat Kemanusiaan dapat diwujudkan.

Selanjutnya dengan mempertimbangkan arah kebijakan Kementerian Agama bidang pendidikan 2020-2024 yang tercantum dalam arah kebijakan Renstra Direktorat Jenderal Pendidikan Islam untuk periode 2020-2024, serta pencapaian fokus kinerja dan visi UIN Salatiga, maka arah kebijakan UIN Salatiga tahun 2022-2024 diarahkan untuk mendukung peningkatan akses, mutu, relevansi, dan daya saing UIN Salatiga, melalui: peningkatan muatan moderasi beragama, literasi, edukasi, dan internalisasi pemahaman agama Islam di UIN Salatiga; peningkatan pemerataan akses pendidikan; peningkatan kualitas layanan pendidikan; peningkatan kualitas sarana prasarana; peningkatan profesionalisme, kualitas dan kualifikasi dosen dan tenaga kependidikan; peningkatan kualitas hasil penelitian/riset; peningkatan relevansi dan daya saing; peningkatan tata kelola kelembagaan dan pengarusutamaan gender.

Arah kebijakan UIN Salatiga 2022-2024 yang telah ditetapkan di atas, selanjutnya dirumuskan dalam beberapa program prioritas UIN Salatiga tahun 2022-2024. Agar sejalan dengan program nasional dan prioritas nasional yang memayungi pembangunan Pendidikan Islam dan arah kebijakan UIN Salatiga 2022-2024, arah kebijakan pengembangan UIN Salatiga diprioritaskan juga pada peningkatan muatan moderasi beragama, literasi, edukasi, dan internalisasi pemahaman agama Islam di UIN Salatiga, peningkatan pemerataan akses pendidikan; peningkatan kualitas layanan pendidikan; peningkatan kualitas sarana prasarana; peningkatan profesionalisme, kualitas dan kualifikasi dosen dan tenaga kependidikan; peningkatan kualitas hasil penelitian/riset; peningkatan relevansi dan daya saing; peningkatan tata Kelola kelembagaan dan pengarusutamaan gender.

Penelitian yang dilaksanakan UIN Salatiga melibatkan seluruh civitas academica UIN Salatiga, baik dosen maupun mahasiswa. Bentuk kegiatan Penelitian yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa terintegrasi dalam melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

BAB IV

ROADMAP PENELITIAN , SASARAN, PROGRAM STRATEGIS & INDIKATOR KINERJA

A. Roadmap Penelitian

Milestone UIN Salatiga dapat dilihat dalam visualisasi berikut:



Terkait dengan milestone di atas, maka ditetapkan sasaran capaian utama bidang penelitian dan Penelitian sebagai berikut:

Tahapan Capaian Utama dalam Periode Tahun			
2015-2019	2020-2024	2025-2029	2029-2034
Penguatan Penelitian yang berbasis riset	Memiliki hasil- hasil penelitian yang berbasis wasathiyah islam yang dipublikasikan secara luas	Memiliki hasil-hasil Penelitian yang berbasis wasathiyah islam dan menjadi rujukan model pemberdayaan	Memiliki hasil penelitian yang berbasis wasathiyah islam dan menjadi rujukan model pemberdayaan

		masyarakat muslim Indonesia	masyarakat muslim Indonesia tingkat Internasional
--	--	--------------------------------	---------------------------------------------------------

B. Sasaran dan Program Strategis

Pada periode 2022-2024 ini Pusat Penelitian memiliki beberapa sasaran kinerja yang seperti tercantum pada tabel di bawah ini.

Misi	Tujuan	Strategi
Menyediakan platform bagi dosen dan mahasiswa untuk mengembangkan Penelitian yang inovatif tepat guna.	Mewujudkan potensi dosen dan mahasiswa dalam pengembangan produk-produk dan inovasi Penelitian .	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pemetaan Potensi Dosen dan Mahasiswa: Identifikasi keahlian, minat, dan proyek penelitian dosen serta mahasiswa yang dapat diimplementasikan dalam Penelitian . ▪ Meningkatkan jumlah Penelitian dosen dan mahasiswa.
Mendukung dan mendorong kolaborasi antara dosen dan mahasiswa dengan pihak industri dan pemerintah dalam pengembangan teknologi dan inovasi yang relevan dengan kebutuhan masyarakat.	Mewujudkan kolaborasi sinergis antara dosen, mahasiswa, industri, pemerintah dan masyarakat dalam pengembangan inovasi dan invensi sesuai kebutuhan masyarakat.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Alokasi Anggaran: Pastikan ada alokasi anggaran yang memadai untuk mendukung program-program Penelitian yang inovatif. ▪ Meningkatkan jumlah Penelitian kolaborasi dosen dan mahasiswa.
Menjalin kemitraan strategis dengan lembaga-lembaga terkait dan masyarakat untuk memperkuat Penelitian dan kontribusi UIN Salatiga dalam	Mewujudkan kerja sama dan kemitraan yang efektif dengan lembaga-lembaga terkait dan masyarakat untuk meningkatkan kontribusi	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kerja sama dengan Pemerintah dan Industri: Jalin kemitraan dengan pemerintah daerah, industri, dan lembaga non-profit untuk mendukung program Penelitian . ▪ Meningkatkan angka Penelitian berbasis moderasi beragama.

pembangunan nasional yang berkelanjutan.	UIN Salatiga dalam pembangunan nasional.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Jumlah Kolaborasi Penelitian Masyarakat dengan mitra dalam negeri
Meningkatkan kapasitas dan kualitas sumber daya manusia dalam pengembangan Penelitian melalui pelatihan, workshop, dan program pengembangan lainnya.	Mewujudkan sumber daya manusia yang unggul dan kompeten dalam pengembangan Penelitian .	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Workshop dan Pelatihan: menyelenggarakan workshop dan pelatihan bagi dosen dan mahasiswa tentang metodologi, inovasi, dan teknik Penelitian. ▪ Inkubator Proyek Inovasi: Bentuk inkubator untuk mendukung pengembangan ide-ide inovatif dari dosen dan mahasiswa hingga dapat diterapkan di masyarakat.
Menyediakan informasi dan layanan yang lengkap dan akurat mengenai kegiatan penelitian dan Penelitiandi UIN Salatiga.	Mewujudkan sosialisasi informasi dan layanan yang akurat.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pendataan kegiatan PkM Dosen dan Mahasiswa ▪ Dokumentasi dan Publikasi: Publikasi hasil-hasil Penelitian dan inovasi dalam jurnal ilmiah, media sosial, dan platform lain untuk meningkatkan visibilitas dan reputasi lembaga. ▪ Seminar dan Konferensi: Selenggarakan seminar dan konferensi untuk berbagi best practices dan hasil Penelitian kepada komunitas akademik dan masyarakat luas. ▪ Feedback dan Perbaikan Berkelanjutan: meningkatkan indeks kepuasan terhadap Penelitian .

C. Sasaran, Strategi dan Indikator Pencapaian

Strategi pencapaian pada sasaran yang tercantum dalam sasaran kinerja Pusat Penelitian 2022-2024 diuraikan dalam indikator capaian sasaran yang tercantum dalam tabel berikut:

Sasaran Program (SP) / Sasaran Kegiatan (SK)	Indikator SP / Indikator SK	satuan	baseline	Target Kinerja		
				2022	2023	2024
Persentase hasil penelitian PTKI yang memperoleh HAKI		Persen	65%	75%	80%	85%
Persentase hasil penelitian PTKI yang menghasilkan Hak Paten		Persen	NA	NA	1%	1%
Jumlah Kolaborasi riset dosen dan mahasiswa		Judul	27	31	31	34
Kolaborasi Riset dengan mitra dalam negeri		Judul	1	3	3	3
Jumlah hibah penelitian dalam negeri (Di Luar PT)		Judul	1	1	6	6
Jumlah hibah penelitian luar negeri		Judul	1	1	1	1
Jumlah judul penelitian di UIN Salatiga dalam mengembangkan moderasi beragama		Judul	7	13	16	19

D. Alokasi Dana

Pendanaan dan pembiayaan merupakan hal yang penting dalam pelaksanaan Penelitian. Dana Penelitian didapatkan dari berbagai sumber. Sumber dana Peneliti dapat dibedakan dari internal universitas dan eksternal universitas. Sumber internal universitas adalah anggaran Penelitian yang dikeluarkan UIN Salatiga yang bersumber dari dana Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) dan dana RM. Selain dana dari internal universitas, sumber pendanaan dan pembiayaan Penelitian dapat berasal dari dana dari Pemerintah, dana kerja sama dengan lembaga lain di dalam maupun di luar negeri, atau dana dari masyarakat. Pendanaan Penelitian tersebut digunakan untuk membiayai perencanaan Penelitian, pelaksanaan Penelitian, pengendalian Penelitian, pemantauan dan evaluasi Penelitian, pelaporan hasil Penelitian dan diseminasi hasil Penelitian.

E. Daya Saing Internasional

Pusat Penelitian berkomitmen meningkatkan daya saing program PkM dosen dan mahasiswa UIN Salatiga di level internasional. Salah satu strategi yang ditempuh adalah meningkatkan kesempatan pembiayaan luar negeri bagi program PkM Dosen

dan Mahasiswa dengan mengadakan sosialisasi pembiayaan PkM. Selain itu, Pusat Penelitian juga mendorong dosen dan mahasiswa untuk mempublikasikan hasil program PkM nya di jurnal dan konferensi ilmiah internasional bereputasi.

BAB VI

POLA PELAKSANAAN, PEMANTAUAN, EVALUASI DAN DISEMINASI PENELITIAN

Pelaksanaan, pengelolaan dan pengendalian penelitian, Penelitian sebagaimana berikut :

1. Pendaftaran

Pendaftaran kegiatan penelitian oleh dosen dan tenaga kependidikan dilakukan di LP2M melalui laman website litapdimas kemenang. Peneliti harus mempunyai akun litapdimas terlebih dahulu.

2. Seleksi Administratif

Seleksi administratif merupakan kegiatan yang bertujuan untuk memastikan bahwa proposal yang dibuat sudah sesuai dengan ketentuan administratif dan persyaratan-persyaratan teknis yang telah ditetapkan di dalam petunjuk teknis dan/atau ditetapkan oleh pengelola pelaksanaan kegiatan penelitian dalam hal ini dilakukan oleh tim ad hoc yang dibentuk oleh LP2M atau masing-masing fakultas.

3. Seleksi Substansi Proposal

Seleksi Substansi proposal merupakan kegiatan yang bertujuan untuk memastikan bahwa proposal yang diajukan dan dikirimkan sudah sesuai dengan ketentuan substantif penyusunan proposal yang tertuang di dalam petunjuk teknis dan/atau ketentuan yang ditetapkan oleh pengelola pelaksanaan kegiatan penelitian dan Penelitian . Ketentuan terkait seleksi substansi proposal tetap harus mengacu pada mekanisme penilaian yang telah ditetapkan oleh LP2M UIN Salatiga. Kegiatan seleksi substansi proposal ini dilaksanakan oleh Komite Penilaian dan/atau Reviewer proposal yang diangkat dan ditetapkan oleh pimpinan UIN Salatiga. Komite Penilaian diisi oleh pejabat yang mengelola pelaksanaan penelitian, sedangkan reviewer diisi oleh dosen atau *expertise* yang memiliki kompetensi di bidang penelitian yang telah memiliki ID di sistem Litapdimas, dengan mempertimbangkan bidang keilmuan masing-masing.

4. Penetapan Nominee

Penetapan Nominee merupakan kegiatan yang bertujuan untuk menentukan calon penerima bantuan kegiatan penelitian dan Penelitian yang didasarkan pada hasil seleksi administratif yang dilakukan oleh tim ad hoc dan seleksi substantif yang dilakukan oleh Komite Penilaian dan/atau Reviewer. Penetapan nominee dikeluarkan oleh Ketua LP2M atau Dekan Fakultas atau Pejabat yang bertanggung jawab terhadap penyelenggaraan dan pengelolaan kegiatan penelitian dan Penelitian di UIN Salatiga. Nominee diwajibkan menyiapkan bahan presentasi proposal yang akan disampaikan pada kegiatan Seminar Proposal Penelitian.

5. Seminar Proposal Penelitian

Seminar proposal penelitian dan Penelitian merupakan kegiatan yang bertujuan untuk menguji orisinalitas, urgensi, konsistensi, dan kualitas proposal penelitian/ Penelitian yang telah dibuat oleh calon peneliti/dosen. Dalam pelaksanaannya, kegiatan seminar proposal penelitian/ Penelitian ini menghadirkan narasumber, pembahas, reviewer nasional, dan/atau expertise yang memiliki kapabilitas dan pengalaman penelitian/ Penelitian yang memadai untuk menguji proposal yang masuk dalam kategori nominee. Kegiatan Seminar Proposal ini dilaksanakan oleh penyelenggara atau pengelola kegiatan penelitian dan Penelitian di UIN Salatiga.

6. Penetapan Penerima bantuan

Penetapan penerima bantuan merupakan kegiatan yang bertujuan untuk menetapkan penerima bantuan kegiatan penelitian atau kegiatan Penelitian yang didasarkan pada hasil penilaian substansi proposal dan penilaian pada saat pelaksanaan Seminar Proposal. Mereka yang ditetapkan sebagai penerima bantuan merupakan dosen/peneliti yang akan mendapatkan bantuan pembiayaan kegiatan penelitian dan Penelitian. Penetapan penerima bantuan ini dikeluarkan oleh kuasa pengguna anggaran (KPA) UIN Salatiga. Mereka yang namanya tercantum dalam penetapan/keputusan sebagai penerima bantuan diwajibkan menyiapkan semua kebutuhan administratif untuk proses pencairan dana tahap pertama.

7. Transfer Bantuan Tahap I

Transfer Bantuan Tahap I merupakan kegiatan yang bertujuan untuk mencairkan dana bantuan penelitian atau Penelitian kepada penerima bantuan yang namanya telah ditetapkan dalam keputusan yang dikeluarkan oleh KPA UIN Salatiga. Transfer dana penelitian ini dikerjasamakan dengan Bank yang ditunjuk oleh penyelenggara bantuan, yang besarnya ditentukan berdasarkan kluster dan/atau ketentuan yang tertuang di dalam Keputusan KPA UIN Salatiga. Pencairan Tahap I sejumlah 60% dari keseluruhan bantuan penelitian yang akan diterimakan kepada peneliti.

8. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian atau Penelitian

Pelaksanaan kegiatan penelitian atau Penelitian merupakan aktivitas penerima bantuan/dosen/peneliti dalam rangka mengimplementasikan rencana pelaksanaan kegiatan penelitian atau Penelitian yang sudah dituangkan di dalam desain operasional. Dalam implementasi kegiatan penelitian atau Penelitian, sekurang-kurangnya dilakukan selama 5 (lima) bulan dan atau disesuaikan dengan desain dan kebutuhan output pelaksanaan kegiatan.

9. Monitoring dan Evaluasi

Kegiatan monitoring dan evaluasi merupakan aktivitas yang bertujuan untuk memantau pelaksanaan kegiatan penelitian atau Penelitian yang dilaksanakan oleh pengelola kegiatan kepada penerima bantuan. Monitoring dan evaluasi ini dilaksanakan dalam rangka menjaga mutu (*quality control*) kegiatan penelitian atau Penelitian agar sesuai dengan desain operasional sekaligus memenuhi standar mutu pelaksanaan penelitian atau Penelitian. Kegiatan ini dilaksanakan oleh LP2M atau masing-masing fakultas selaku pengelola kegiatan penelitian dan Peneliti di UIN Salatiga.

10. Penyerahan Laporan Antara (Interim report)

Penyerahan laporan antara (*interim report*) merupakan aktivitas penyerahan laporan sementara hasil penelitian atau Penelitian yang dilakukan oleh para penerima

bantuan kepada pengelola bantuan kegiatan penelitian atau Penelitian (minimal Bab I sampai dengan Bab III dan laporan keuangan 60% tahap I). Dalam konteks ini, penerima bantuan harus menyerahkan laporan naratif dan laporan penggunaan keuangan dalam bentuk rekapitulasi penggunaan keuangan (*cash flow sheet*), yang secara teknis diatur dalam Surat Perjanjian/Perintah Kerja (SPK) atau ketetapan dari LP2M UIN Salatiga atau masing-masing Fakultas.

11. Seminar Hasil Penelitian

Seminar hasil penelitian merupakan aktivitas penyampaian hasil kegiatan penelitian dan Penelitian yang dilakukan oleh para penerima bantuan di depan publik, dengan melibatkan *expertise* yang memiliki kapabilitas dan kredibilitas dalam menguji dan menilai hasil kegiatan penelitian atau Penelitian. Dalam konteks ini, para penerima bantuan mempresentasikan hasil kegiatannya dalam forum seminar yang dilaksanakan oleh LP2M atau masing-masing Fakultas.

12. Transfer Bantuan Tahap II

Transfer Bantuan Tahap II merupakan kegiatan yang bertujuan untuk mencairkan dana bantuan penelitian atau Penelitian kepada penerima bantuan yang sudah mempresentasikan hasil penelitian atau Penelitian nya dalam forum seminar yang diselenggarakan oleh pengelola bantuan kegiatan penelitian dan Penelitian baik di tingkat Institut oleh LP2M maupun di tingkat masing-masing fakultas. Transfer dana penelitian sejumlah 40% dari total anggaran ini dikerjasamakan dengan bank yang ditunjuk oleh penyelenggara bantuan, yang besarnya ditentukan berdasarkan kluster dan/atau ketetapan yang tertuang di dalam Surat Perjanjian/Perintah Kerja (SPK). Penyerahan tahap dua dilakukan setelah selesai Penyerahan Laporan Akhir (poin 13).

13. Penyerahan Laporan Akhir (Final report)

Penyerahan laporan akhir (final report) merupakan aktivitas penyerahan laporan akhir hasil penelitian atau Penelitian yang dilakukan oleh para penerima bantuan kepada pengelola bantuan kegiatan penelitian atau Penelitian. Dalam konteks ini, penerima bantuan harus menyerahkan laporan naratif akhir pelaksanaan

penelitian atau Penelitian dan laporan pertanggungjawaban penggunaan keuangan, disertai dengan bukti-bukti pengeluarannya, yang secara teknis diatur dalam Juknis dan/atau edaran dan ketetapan dari pengelola bantuan kegiatan penelitian atau Penelitian(LP2M) UIN Salatiga.

BAB VI

PENUTUP

Rencana Strategis Penelitian Universitas Islam Negeri Salatiga ini disusun sebagai pedoman dan acuan untuk mewujudkan misi lembaga dalam menyediakan platform bagi dosen dan mahasiswa untuk mengembangkan Penelitian yang inovatif dan tepat guna. Strategi yang dirumuskan didasarkan pada analisis mendalam terhadap kebutuhan masyarakat dan potensi yang dimiliki oleh dosen dan mahasiswa.

Pelaksanaan program Penelitian ini diharapkan dapat memberikan dampak positif yang signifikan bagi masyarakat serta meningkatkan kompetensi dan keterampilan dosen dan mahasiswa dalam menerapkan ilmu pengetahuan dan teknologi. Melalui sinergi yang kuat antara universitas, pemerintah, industri, dan masyarakat, kita berkomitmen untuk terus berinovasi dan berkontribusi dalam pembangunan sosial dan ekonomi yang berkelanjutan.

Kami menyadari bahwa keberhasilan pelaksanaan strategi ini memerlukan kerja sama dan komitmen dari seluruh pemangku kepentingan. Oleh karena itu, kami mengajak semua pihak untuk berpartisipasi aktif dan memberikan dukungan penuh demi tercapainya tujuan bersama.

Dengan harapan dan keyakinan yang besar, kami menutup dokumen ini dengan mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah terlibat dalam penyusunan dan implementasi rencana strategis ini. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan bimbingan dan keberkahan dalam setiap langkah yang kita ambil untuk memberikan manfaat yang luas bagi masyarakat.

